

СОГЛАСОВАНО

Начальник МКУ «Отдел образования
Администрации Иглинского района»

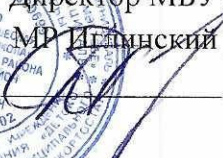

Ш.Р. Габдуллин



УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУ ДО «ДЮСШ»

Иглинский район РБ


Д.В. Гибадуллин



Рассмотрено на заседании

педагогического совета

Протокол № 1/2 от 11.08.2022 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного учреждения

дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа»

муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан

на 2022 – 2026 годы

с. Иглино

2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел	Стр.
1 Пояснительная записка	3
2. Паспорт Программы Развития	4
3. Информационно-аналитический раздел:	6
3.1 Паспорт образовательной организации	6
3.2. Общая информация	7
3.3. Ресурсная база	9
3.4. Характеристика педагогического состава	10
3.5. Характеристика контингента обучающихся	12
3.6. Обоснование проблемы и пути ее решения	13
4. Целевой раздел:	14
4.1. Основания для разработки Программы	14
4.2. Цели и задачи Программы Развития	14
4.3. Этапы реализации Программы Развития	15
4.4. Приоритетные направления Программы	15
5. Содержательный раздел:	17
5.1 Концепция развития МБУ ДО «ДЮСШ»	17
5.2. Прогнозируемый результат реализации Программы	22
5.3. Приоритетные направления деятельности для перехода в новое состояние	25
5.4. Ожидаемые конечные результаты	29

1. Пояснительная записка

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан (далее — МБУ ДО «ДЮСШ») представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий особенности содержания обучения, воспитания и развития обучающихся, а также специфику организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической системы.

Программа развития МБУ ДО «ДЮСШ» является важнейшим документом, представляющим собой развернутую характеристику обозримых перспектив развития учреждения. Программа предполагает создание оптимальной модели деятельности и выявление необходимых условий для преобразования существующего учебно-воспитательного процесса в образовательную систему, соответствующую современным требованиям. Именно режим развития образовательного учреждения позволит своевременно реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества и создать привлекательный имидж спортивной школы, эффективно действующей на рынке образовательных услуг.

Настоящая программа характеризует генеральные стратегические направления развития учреждения на период с 2022 по 2026 год. Она разработана на основе анализа основной деятельности учреждения и социального заказа со стороны органов управления образованием, а также обучающихся и их родителей.

2. Паспорт Программы развития

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан на 2022 - 2026 гг.
Разработчики	Административный коллектив МБУ ДО «ДЮСШ», представители педагогического коллектива
Сроки реализации	Август 2022 г. - сентябрь 2026 г.
Основная идея	Для воспитанников МБУ ДО «ДЮСШ»_приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей. Для педагогических работников - повышение профессионального уровня, квалификации. В рамках дополнительного образования расширение кругозора, ранняя профориентация.
Цель	Обеспечение условий для развития педагогической системы МБУ ДО «ДЮСШ», создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию обучающихся, совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности организации.

Задачи	1.Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям современного общества. 2. Реализация здоровьесберегающих образовательных технологий в учебно-воспитательном процессе. 3. Выявление и развитие спортивного и творческого потенциала одаренных детей. 4.Увеличение количества отделений в спортивной школе по видам спорта, с целью совершенствования физкультурно-спортивной работы и полного удовлетворения интересов обучающихся и их родителей законных представителей. 5.Адаптация детей к жизни в обществе, формирование общей культуры; профилактика антисоциальных явлений в молодежной среде, профилактика и коррекция девиантного поведения. 6.Формирование высоких нравственных качеств подрастающего поколения, воспитание духовности и патриотизма. 7.Создание условий для привлечения в спортивную школу квалифицированных педагогов (в том числе молодых специалистов), повышение уровня квалификации всех педагогических работников. 8.Взаимодействие спортивной школы с общеобразовательными школами по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий. 9.Участие сборных команд ДЮСШ по видам спорта в Республиканских, Всероссийских и Международных соревнованиях. 10.Укрепление и развитие материально-технической базы ДЮСШ Иглинского района.
--------	--

Основные критерии эффективности	1. Развитие партнёрских связей в интересах заказчиков образовательных услуг. 2. Рост личных достижений участников образовательного процесса. 3. Развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса. 4. Широкий спектр научно-методической деятельности.
Ожидаемые результаты	1. Повышение эффективности и качества образовательных услуг. 2. Совершенствование материально-технической базы. 3. Совместная работа с учреждениями науки, культуры, здравоохранения, спорта, общественными организациями. Повышение открытости и эффективности взаимодействия на взаимовыгодных условиях.

3. Информационно-аналитический раздел

3.1. Паспорт образовательной организации

Реквизиты и основные данные юридического лица		
№	Наименование данных об объекте учета	Характеристики данных
1.	Полное наименование юридического лица	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан
2.	Сокращенное наименование юридического лица	МБУ ДО "Детско-юношеская спортивная школа" муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан
3.	ЕГРЮЛ (ОГРН)	1020200880699
4.	ОКПО	52990986
5.	Юридический адрес, почтовый	452410, РБ, Иглинский район, с. Иглино, ул. Чапаева, д.54

6.	ОКАТО	80228816000
7.	Основной вид деятельности по ОКВЭД	93.19 Деятельность в области спорта прочая
8.	ИНН	0224006802
9.	КПП	022401001
10.	Лицевой счет	20300371560
11.	В банке	Управление Федерального казначейства по Республике Башкортостан (Финансовое управление администрации муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан – МБУ ДО "Детско-юношеская спортивная школа" муниципального района Иглинский район Республики Башкортостан " Отделение-НБ Республика Башкортостан Банка России //УФК по Республике Башкортостан г. Уфа
12.	БИК	
13.	Казначейский счет	03234643806280000100
14.	ЕКС	40102810045370000067
15.	Телефон	8(34795) 2-2283
16.	Электронный адрес	dussch.iglino@yandex.ru
17.	Ссылка на сайт	http://duschiglino.jimdo.com/
18.	Директор	Гибадуллин Дамир Вильданович
19.	Начальник отдела образования	Габдуллин Шамиль Робисович
20.	Главный бухгалтер	Жаркова Вера Владимировна

3.2. Общая информация.

МБУ ДО «ДЮСШ» МР Иглинский район Республики Башкортостан находится в центральном, густонаселенном районе села.

Предметом деятельности бюджетного учреждения является оказание услуг и выполнение работ в области образования, физической культуры и спорта.

Спортивная школа учреждение дополнительного образования, призванное осуществлять обучение, воспитание и саморазвитие учащихся. Одна из задач школы выявление, развитие и отбор одаренных детей, подростков и молодежи и подготовка их к освоению уровней спортивной подготовки, направленных на развитие их личности.

Благодаря интеграции общего и дополнительного образования сформировалась благоприятная атмосфера, способствующая формированию здорового образа жизни, профилактике вредных привычек и правонарушений, привлечению детей к занятиям физической культурой и спортом.

МБУ ДО «ДЮСШ» реализует дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы физкультурно - спортивной направленности и предпрофессиональные программы по следующим направлениям:

Реализуемые программы дополнительного образования

	Программы	Срок реализации
1.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Мини-футбол»	5 лет от 72 часов
2.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Волейбол»	5 лет от 72 часов
3.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Тяжелая атлетика»	5 лет от 72 часов
4.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Легкая атлетика»	год 72 часа (СОГ)
5	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Дзюдо»	5 лет от 72 часов
6.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Греко-римская борьба»	5 лет от 72 часов
7.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Вольная борьба»	5 лет от 72 часов
8.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Бокс»	5 лет от 72 часов

9.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Настольный теннис»	1 год 72 часа (СОГ)
10.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Шахматы»	1 год 72 часа (СОГ)
11.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «спортивный туризм»	1 год 72 часа (СОГ)
12.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «лыжные гонки»	1 год 72 часа (СОГ)
13.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Плавание»	1 год 72 часа (СОГ)
14.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Русская лапта»	1 год 72 часа (СОГ)
15.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Баскетбол»	1 год 72 часа (СОГ)
16.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по виду спорта «Куреш»	1 год 72 часа (СОГ)

3.3. Ресурсная база

МБУ ДО ДЮСШ не имеет филиалов и структурных подразделений.

Охрана ведется круглосуточно ЧОО, 2 охранника. Имеется наружное и внутреннее видеонаблюдение — 14 видеокамер, система АПС и тревожная кнопка.

Обучение бесплатное, осуществляется за счет средств муниципального бюджета.

3.4. Характеристика педагогического состава

1. Количество тренеров-преподавателей – 40 человек, 10 штатных и 30 совместителей.

2. Образование тренеров - преподавателей.

В МБУ ДО «ДЮСШ» МР Иглинский район РБ в 2021-2022 году работало 40 педагогических работников (из них 10 штатных и 30 совместителей). На каждого сотрудника сформировано личное дело. Анализ личных дел показал: 60% педагогических работников имеют высшее образование, 40% - средне-специальное. 57,5% -тренеров имеют высшую квалификационную категорию, 27,5 % - первую квалификационную категорию, 15 % - не имеют категории. Ведомственные и государственные награды:

Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации – 1.

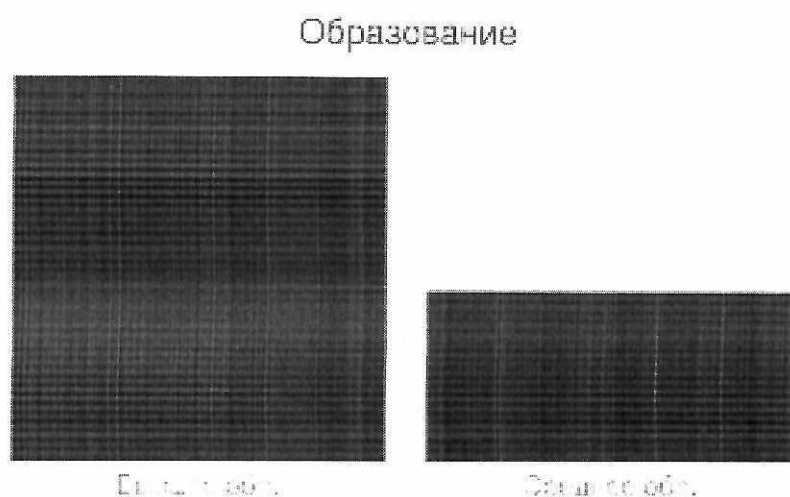
Заслуженный работник физической культуры и спорта – 1.

Награждены почётными грамотами Министерства образования РБ -1 человек.

Награждены почётными грамотами Министерства молодежной политики и спорта - 1 человек.

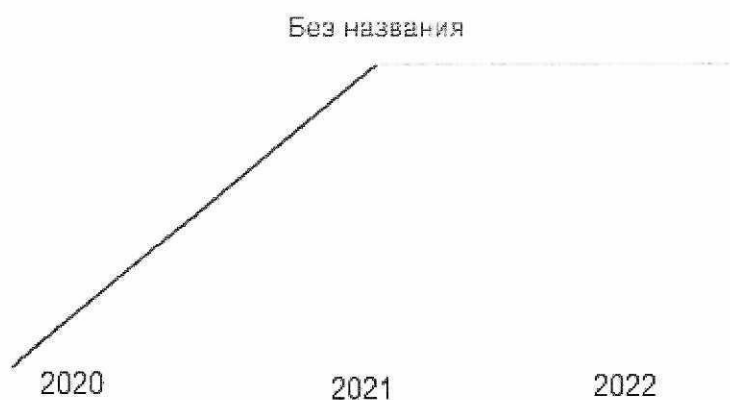


Уровень образования педагогических работников.



Квалификационная категория основных педагогических работников

ВЫСШАЯ КАТЕГОРИЯ



Курсы повышения квалификации при ИРО РБ прошли:
в 2022г. – 3 сотрудника, 2021г. – 4 сотрудника, 2018г. – 2 сотрудника.

Тренерско-преподавательский состав МБУ ДО «ДЮСШ» имеет большой опыт работы и отличается высоким уровнем профессионализма.

3.5. Характеристика контингента обучающихся

В МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино принимаются дети в возрасте от 7 до 18 лет. Все дети должны иметь медицинский допуск по состоянию здоровья. Количество воспитанников стабильно держится последние три года, группы формируются согласно муниципального задания.

Объединения	На базе ДЮСШ	Общее количество детей
Бокс	94	94
Волейбол	262	262
Греко-римская борьба	97	97
Дзюдо	54	54
Тяжёлая атлетика	36	36
Футбол	189	189
Вольная борьба	136	136
Лёгкая атлетика	18	18
Лапта	47	47
Баскетбол	123	123
Теннис	34	34
Спортивный туризм	15	15
Куреш	17	17
Плавание	55	55
Шахматы	139	139
Лыжные гонки	42	42
Всего детей	1358	135
Всего объединений	16	16

3.6. Обоснование проблемы и пути ее решения.

Физическая культура и спорт являются составными элементами культуры личности и здорового образа жизни значительно влияют не только на повышение физической подготовленности, улучшение здоровья, но и на поведение ребенка в быту, учебном коллективе, на формирование личности и межличностных отношений.

На основании вышеизложенного перед учреждением дополнительного образования спортивной направленности стоит задача увеличить охват детей систематическими занятиями физкультурой и спортом.

В связи с этим поэтапная реализация программы развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино предусматривает решение ряда проблем, разрешение которых позволит обеспечить больший охват детей, обучающихся дополнительным образованием.

Первая проблема — увеличение охвата детей, систематически занимающихся физкультурой и спортом.

Решение увеличение количества штатных тренеров-преподавателей, заключение новых договоров безвозмездного пользования нежилыми помещениями с общеобразовательными учреждениями Иглинского района.

Вторая проблема обеспечение школы высокопрофессиональными специалистами (своевременное прохождение курсов повышения квалификации и аттестации педагогических работников), система работы с молодыми педагогами.

Решение ориентационная работа с обучающимися на педагогическую деятельность, тренерскую профессию; регулярное прохождение курсов повышения квалификации педагогами учреждения (не реже 1 раза в 3 года); участие педагогов в научно-практических конференциях, семинарах, тренерских советах; обобщение и распространение передового педагогического опыта; участие в конкурсах педагогического мастерства; создание системы поощрений педагогам, добивающимся значительных результатов; поддержка молодых специалистов, развитие наставничества.

Третья проблема — обновление материально-технической базы.

Решение включение в муниципальную систему Программу развития образования с. Иглино мероприятий по поэтапному укреплению материально-технической базы школы, поиск внебюджетных средств финансирования деятельности МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино, участие школы в мероприятиях Приоритетного национального проекта «Образование».

4. Целевой раздел:

4.1. Основания для разработки Программы развития Реализация Программы развития осуществляется на основе законов и нормативных документов:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 г. «Об образовании Российской Федерации»;
2. Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. №1726-р (Далее — Концепция);
3. Приказ Министерства просвещения РФ от 09.11.2018 года №196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;
4. Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 г. №28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»;
5. Нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность спортивных школ в РФ, утвержденные Министерством образования и науки РФ и Федеральным агентством по физической культуре и спорту;
6. Устав МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино.

4.2. Цели и задачи Программы развития

Целью Программы является обеспечение условий для развития педагогической системы МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино, создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию обучающихся, совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности организации.

Программа развития спортивной школы направлена на формирование личностных качеств обучающихся, их физических, интеллектуальных, творческих способностей, стимулирование интереса к занятиям спортом и здоровому образу жизни.

Основные задачи:

1. Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям современного общества.
2. Реализация здоровьесберегающих образовательных технологий в учебно-воспитательном процессе.
3. Выявление и развитие спортивного и творческого потенциала одаренных детей.
4. Увеличение количества отделений в спортивной школе по видам спорта, с целью совершенствования физкультурно-спортивной работы и полного

удовлетворения интересов обучающихся и их родителей (законных представителей).

5. Адаптация детей к жизни в обществе, формирование общей культуры; профилактика антисоциальных явлений в молодежной среде, профилактика и коррекция девиантного поведения.
6. Формирование высоких нравственных качеств подрастающего поколения, воспитание духовности и патриотизма.
7. Создание условий для привлечения в спортивную школу квалифицированных педагогов (в том числе молодых специалистов), повышение уровня квалификации всех педагогических работников.
8. Взаимодействие спортивной школы с общеобразовательными школами по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий.

4.3. Этапы реализации Программы развития.

Достижение реализации намеченных целей и задач планируется в три этапа:

Первый этап (2023-2024 годы) — подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития: формирование учебнометодической базы. Максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление материально-технической базы МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино. Развитие системы взаимодействия с другими образовательными организациями.

Второй этап (2024-2025 годы) — реализация режима развития: формирование научно-методической базы, апробация новых дополнительных образовательных общеразвивающих программ; прочное вхождение в образовательное и культурное пространство села; создание материально-технической базы достаточного уровня.

Третий этап (2026г.) — аналитический.

4.4. Приоритетные направления Программы развития

Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

для обучающихся МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей; для педагогических работников - повышение профессионального уровня, квалификации.

В рамках дополнительного образования расширение кругозора, раннюю профориентацию.

Исходя из предыдущего опыта работы в области развития детского спорта, в Программу включены следующие направления:

1. Нормативно-правовое направление обеспечивает реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами.
2. Научно-исследовательское и экспериментально-исследовательское направление предусматривает осуществление деятельности образовательной организации на основе разработанных концепций, а также теоретические исследования: апробацию результатов и внедрение в образовательно - воспитательный процесс МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино инновационных психолого- педагогических технологий (методов, форм, средств и т.д.).
3. Методическое направление включает внедрение в практическую деятельность МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино научных разработок в области дополнительного образования детей, педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.
4. Организационное направление предусматривает организацию и проведение мероприятий Программы.
5. Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров для тренеров-преподавателей, а также обобщение и распространение передового педагогического опыта.
6. Работа с родителями и общественными организациями предусматривает мероприятия, направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно-воспитательный процесс.

5. Содержательный раздел.

5.1. Концепция развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино.

Обоснование необходимости создания концепции развития:

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 1094 молодежи отмечается уровень физического состояния здоровья близкий к норме, около 40% детей страдают хроническими заболеваниями: прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечно-сосудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения. Специалистами установлено, что объем двигательной активности необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Поэтому необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи.

Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой и спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно около 15 % молодых людей.

Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно - спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации, пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой и спортом, в том числе семейный спортивный досуг.

Главным средством качественного изменения образовательных отношений может стать высокий профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные,

эффективные средства при организации учебного процесса. В свою очередь, изменились и требования к качеству образования, связанные с необходимостью соотношения уровня подготовки выпускников и потребностями экономики. Успешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с освоением образовательных стандартов, но и с приобретёнными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своём деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Развитие обязательный элемент деятельности МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино, призванный, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа организации.

Разработанная Концепция развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино рассчитана на период с 2022 по 2026 годы.

Базовые идеи концепции развития:

Правовой основой концепции развития является Федеральный Закон «Об образовании Российской Федерации». Развитие МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино должно основываться на анализе его потенциала. Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого учреждения дополнительного образования;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Концепция МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино строится на следующих позициях:

- расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром;
- формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;
- создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино. Концепция развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино определяет стратегию развития образовательной системы организации на 2022-2026 гг.

Концепция является:

- социально-педагогической (направлена на обеспечение прав личности на образование, социальную защищенность в современных условиях)•
- межотраслевой (объединяет усилия различных ведомств, общественных организаций, объединений в деле образования)•
- организационно-педагогической (создаёт условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

Концепция позволит:

- формировать образовательную систему организации;
- определять основы нормативного и финансового обеспечения развития МБУ ДО ДЮСШ с. Иглино, принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития организации;

Основные критерии эффективности развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино:

- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно Приоритетному национальному проекту «Образование», Федеральной программе развития образования и Концепции развития дополнительного образования детей;
- реализация в МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино дополнительных образовательных программ (общеразвивающих);

- рост личных достижений воспитанников;
- развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;
- качество предоставляемых образовательных услуг.

Цели и задачи развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино:

Ключевым понятием образовательной и воспитательной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино является понятие «взаимодействие». Развивающая образовательная среда МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино обеспечивает возможности для целенаправленного самоопределения субъектов образовательного процесса через удовлетворение и развитие их потребностей, а также взаимодействие с социокультурной средой.

Концепция исходит из того, что главной целью деятельности МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино на 2022-2026 гг. станет формирование у выпускников ключевых компетентностей социально-адаптированной, здоровой и физически развитой личности.

Следовательно, организационными задачами МБУ ДО «ДЮСШ» с.

Иглино в 2022-2026 гг. станут:

- совершенствование работы по социализации личности обучающихся, основанной на компетентностно-ориентированном подходе к образованию и профильному обучению;
- патриотическое и гражданское воспитание молодёжи;
- дальнейшее внедрение новых педагогических технологий, в том числе здоровьесберегающих;
- развитие кадровых, программно-методических, материально-технических и финансовых ресурсов МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино.

Условия решения поставленных задач:

1. Удовлетворение образовательных потребностей обучающихся:

- разработка единой программы взаимодействия с социокультурной средой в сфере образовательной и досуговой деятельности обучающихся;
- осуществление методического и организационного сопровождения работы тренеров-преподавателей.

2. Формирование и развитие коллектива единомышленников:

- поддержание и развитие традиций спортивной школы;
- развитие разных форм самоуправления в МБУ ДО «ДЮСШ» (Совет школы, Попечительский совет).

3. Профессионально-личностное развитие тренеров-преподавателей:

- организация внутришкольной системы повышения квалификации по освоению инновационных образовательных технологий;

- оказание психолого-педагогического сопровождения работы тренеров-преподавателей (конкурсы педагогического мастерства, семинары, консультации по проблемам воспитания обучающихся, работы с родителями (законными представителями), развитие воспитательной системы);

4. Модернизация управления:

- создание единой системы образовательного и воспитательного пространства МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино;
- стимулирование участия сотрудников и обучающихся в мероприятиях в рамках Приоритетного национального проекта «Образование»;
- организация действенной рекламной работы по формированию позитивного имиджа МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино (информационные стенды организации, буклеты, СМИ).

Принципы организации образовательной среды.

Основные ценности образовательных отношений в МБУ ДО «ДЮСШ» :

- реализация идей гуманизации образования;
- стремление к высокой психологической комфортности для всех участников воспитательного и образовательного процессов; - доверие, уважение друг к другу;
- свобода творчества;
- стремление к обеспечению личностного и профессионального развития выпускников МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино и их успешной социальной адаптации в дальнейшем.

Основные принципы организации развивающей образовательной среды МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино: открытость, вариативность, адаптивность, партнерство.

Принцип открытости относим как к процессу образования социально-психологических условий для осознанного освоения ценностей физической культуры и спорта, формирования спортивного стиля жизни, становление социально и общественно активной, психически и физически здоровой личности ребенка средствами физической культуры и спорта.

Первое направление формирование устойчивых мотивов учебной и физкультурно-спортивной деятельности, что позволяет воспитывать мотивированную личность, способную ставить цели и решать их в сложных жизненных реалиях.

Второе направление профессиональное самоопределение обучающихся, выбор ими профиля специализации, ориентация их на физкультурно-спортивную деятельность.

Третье направление — дифференциация физкультурного образования с учетом индивидуально-психических особенностей обучающихся, что позволяет реализовать личностно-ориентированный подход, направив внимание тренера-преподавателя на индивидуальные особенности обучающегося.

Предполагаемые результаты инновационной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ»:

- формирование устойчивой потребности в занятиях физической культурой и спортом обучающихся;
- высокий уровень здоровья обучающихся (количество здоровых детей);
- осознанный выбор спортивного стиля жизни;
- формирование мотивов в выборе профессии в сфере физической культуры и спорта;
- широкий охват детей, занимающихся в сфере массового и детско- юношеского спорта;
- высокий уровень проявления творческой и познавательной активности детей;
- широкий контингент выпускников школы, поступивших в физкультурные и педагогические вузы по специальности «физическая культура и спорт».

5.2. Прогнозируемый результат реализации Программы развития:

1) Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- использование спортивной базы МБУ ДО «ДЮСШ» для проведения традиционных спортивно-массовых мероприятий (турниров, первенств, соревнований и т.д.);
- осуществление информационной поддержки для продвижения концепции развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино.
- профессиональная поддержка педагогов учреждений дополнительного образования;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации тренеров-преподавателей по освоению инновационных образовательных технологий;
- психолого-педагогическое сопровождение работы тренеров-преподавателей;

2) Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

1. Удовлетворить образовательные потребности основных участников образовательно-воспитательного процесса, стимулировать работу с одаренными детьми в рамках реализации Приоритетного национального проекта «Образование»;

2. Сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников образовательных отношений;

3. Повысить социальную активность выпускников МБУ ДО «ДЮСШ» через профессиональную социализацию обучающихся, поддержку молодёжных инициатив, патриотическое и гражданское воспитание, пропаганду здорового образа жизни;

4. Улучшить качество предоставляемых дополнительных образовательных услуг на основе новых технологий вероятностного, развивающего, вариативного обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию обучающихся и тренеров-преподавателей МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино.

5. Модернизировать систему управления МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино

6. Повысить профессиональный уровень педагогических кадров.

7. Усилить значимость образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения обучающихся.

8. Привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и дополнительного образования подрастающего поколения.

9. Совершенствовать кадровые, программно-методические, материально-технические и финансовые ресурсы МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино.

3) Этапы реализации концепции развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино

Первый этап.

Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку и обновление дополнительных общеобразовательных программ, рассчитанных на долгосрочную работу внутри единого образовательного пространства и создание необходимых условий для сотрудничества с другими организациями в целях осуществления непрерывного образования.

Второй этап.

Второй этап обеспечивает переход из режима функционирования в режим развития, режим отработки вновь выстроенных механизмов. Однако нужно помнить, что данный период в свою очередь также является ступенью на пути к дальнейшему совершенствованию деятельности МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино, следовательно, в него будет входить обширный блок диагностической, аналитической деятельности, необходимой для проектирования дальнейшего развития.

4) Контроль исполнения концепции развития МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино .

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа МБУ ДО «ДЮСШ» инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация МБУ ДО «ДЮСШ» в соответствии со схемой контроля:

- текущий контроль
- тематический контроль
- промежуточный контроль
- итоговый контроль.

5) Приоритетные направления деятельности для перехода в новое состояние:

1. Развитие кадрового потенциала и формирование нормативно-правовой базы, которое предусматривает обобщение и распространение передового педагогического опыта, повышение квалификации за счёт внутренних и внешних образовательных ресурсов, совершенствование системы оплаты труда, создание комфортных условий для профессиональной деятельности молодых специалистов.
2. Научно-методическая и инновационная деятельность, предусматривает внедрение в образовательно-воспитательный процесс технологий, ориентированных на повышение его качества; развитие научно- методической деятельности педагогических работников, а также, создание моделей социально-сетевого взаимодействия.
3. Учебное и спортивно-массовое направление предусматривает качественную организацию тренировочных занятий и участие обучающихся в соревнованиях различного уровня, в рамках реализации общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности.
4. Воспитательная работа предусматривает реализацию программы воспитания, а также, участие обучающихся в творческих внутришкольных конкурсах, мастер-классах, соревнованиях.

Кроме того, воспитательная работа — это работа с родителями, в рамках которой им оказывается качественная психолого-педагогическая поддержка, происходит вовлечение семей обучающихся в образовательно-воспитательный процесс, а также мониторинг удовлетворённости образовательными услугами для совершенствования его качества.

5. Работа с общеобразовательными школами района и общественными организациями, предусматривает мероприятия, направленные на установление и развитие партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи.

6. Финансовая и хозяйственная деятельность предполагает развитие материально-технической базы Учреждения. Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного финансирования.

5.3. Система программных мероприятий на 2022-2026 гг.

1. Развитие кадрового потенциала и формирование нормативно-правовой базы:

п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам МБУ ДО «ДЮСШ» с. Иглино.	2022 г.	директор
2.	Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования	в течение всего периода	методист
3.	Привлечение молодых педагогов, развитие системы наставничества.	в течение всего периода	методист

2. Научно-методическая и инновационная деятельность

п/п	Направления и формы работы	Сроки
Работа с педагогическим коллективом		
1	Проведение методических (тренинговых) советов	раз в 2 месяца
2	Подготовка и проведение педагогических советов	раз в квартал
3	Оказание консультативной, организационно-методической и практической помощи тренерам-преподавателям	ежемесячно
4	Подготовка и анализ открытых учебно-тренировочных занятий	по плану работы
5	Работа с молодыми тренерами-преподавателями	по плану работы
6	Обобщение опыта работы тренеров-преподавателей	по плану работы
7	Оформление методических материалов	2 раза в год

Работа с обучающимися школы		
8	Организация и проведение внутришкольных, районных соревнований	по плану работы
9	Мониторинг спортивных результатов обучающихся школы;	1 раз в квартал
10	Оказание методической помощи в организации и проведении воспитательных мероприятий	по плану работы
11	Оказание консультативной помощи родителям обучающихся	по мере необходимости
12	Подготовка и проведение родительских собраний	1 раз в полугодие

3. Учебное и спортивно-массовое направление

п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Планирование воспитательных мероприятий по работе с обучающимися	сентябрь ежегодно	методист
2.	Проведение внутришкольных и районных спортивно-массовых мероприятий (согласно календарю).	в течение всего периода	методист
3.	Участие в республиканских, всероссийских соревнованиях.	в течение всего периода	тренеры-преподаватели
4	Разработка системы мероприятий по профилактике детского травматизма.	сентябрь ежегодно	методист
7.	Организация оздоровления и отдыха детей в летний период.	июнь-август ежегодно	методист тренера-преподаватели
8.	Организация и проведение учебно-тренировочных сборов на спортивных отделениях.	ежегодно по требованию	методист тренера-преподаватели

4. Воспитательная работа

п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
-----	-------------	-------	-------------

1	Проведение мероприятий с обучающимися	согласно плану учебно-воспитательной работы	методист тренера-преподаватели
2.	Проведение мероприятий с родителями(законными представителями) согласно плану работы педагогического коллектива с родительской общественностью	согласно плану работы педагогического коллектива с родительской общественностью	методист тренера-преподаватели
3.	Участие обучающихся в творческих конкурсах, мастер-классах, экскурсиях, беседах, диспутах, спортивных праздниках, встречах с ветеранами спорта, сотрудниками правоохранительных органов и т.д.	в течение всего периода	методист тренера-преподаватели

5. Работа с общеобразовательными школами района и общественными организациями

п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Проведение совместных соревнований в рамках Спартакиады школьников.	сентябрь-май ежегодно	директор, методист, тренера-преподаватели
2.	Оказание помощи образовательным организациям села в подготовке и проведении спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий.	сентябрь-май ежегодно	тренера-преподаватели
3	Мониторинг участия обучающихся в соревнованиях различного уровня (районных, областных, всероссийских).	май ежегодно	методист, тренера-преподаватели

4	Участие тренеров-преподавателей в семинарах и мастер-классах.	по плану	методист, тренера-преподаватели
6.	Оказание помощи в подготовке и комплектовании сборных команд общеобразовательных школ к соревнованиям по видам спорта, культивируемых в спортивной школе	в течение всего периода	методист, тренер-преподаватели
7.	Увеличение количества занятий МБУ ДО «ДЮСШ» на базе общеобразовательных школ	по мере социального запроса	директор

6. Финансовая и хозяйственная деятельность МБУ ДО «ДЮСШ»

№п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Получить государственную поддержку для укрепления материально-технической базы организации в рамках федеральных и региональных целевых программ.	2022-2026 гг.	директор
2	Разработать предложения по привлечению спонсорской помощи.	2022-2026 гг.	директор
3	Разработать предложения по выделению денежных средств из бюджета для открытия новых видов спорта	2022-2026 гг.	директор
4	Открыть структурное подразделение по линии Министерства спорта Республики Башкортостан.	2023-2026 гг.	директор

5.4. Ожидаемые конечные результаты Программы развития

Реализация программы призвана способствовать решению комплекса проблем, стоящих перед детско-юношеским спортом, дать возможность спортивной школе с помощью органов местной власти не только сохранить уникальную систему детско-юношеского спорта, но и реализовать стратегию, позволяющую совершенствовать его развитие, осуществлять подготовку спортивного резерва спортсменов высокой квалификации для достойного представления Иглинского района и Башкортостана на республиканских, всероссийских и международных спортивных мероприятиях.